

2015

RAPPORT ANNUEL



Le mot de la Présidente, I&S Monaco

« L'année 2015 s'achève sur la réalisation des objectifs fixés concernant le programme multi sectoriel N'Gaissi et sur la mise en place d'un cadre d'intervention ciblant le renforcement de la résilience de communautés pastorales vivant dans les zones arides et semi arides du Kenya. »



I&S a été créé en 2004 et fêtera ses 12 ans en avril 2016. Au fil du temps, nous avons développé 26 projets et adapté nos capacités d'intervention aux besoins des 22095 personnes ayant bénéficié de nos activités.

Pendant ces années, notre structure organisationnelle a été progressivement modifiée en fonction des besoins apparus au fur et à mesure de l'évolution des projets et des outils nécessaires à la performance de notre système de suivi et d'évaluation.

Le réseau du mouvement international d'InterActions & Solidarity et notre tissu partenarial ont aussi évolué.

Fin 2015, 4 bureaux de I&S, 9 associations locales de réseau facilitées par I&S et 4 organisations partenaires de terrain au Kenya nous fédèrent au quotidien en un groupe complémentaire et opérationnel.

I&S agit dans des contextes différents (régions rurales et urbaines, zones de conflits, post urgence et développement) et autour de 6 thématiques prioritaires : l'éducation, la santé publique, l'accès à l'eau, l'environnement, le transfert de compétences et le développement économique.

Le dénominateur commun principal de l'ensemble de nos projets depuis 2004 repose sur les problématiques affectant la résilience des communautés pastorales des zones arides et semi arides au Kenya et sur le renforcement des compétences des organisations locales partenaires.

Cette thématique a été sans cesse au cœur de nos interventions passées et présentes. L'objectif de pérennisation a été constant et s'est appuyé sur des projets de construction économique, dès le stade de la post-urgence, avec une vision de programme à long terme.

La formation d'équipes compétentes et la qualité de nos liens avec nos partenaires locaux ont cette année encore garanti le suivi des projets dans la durée.

Notre équipe est de nouveau présente au Nord du Kenya où des épisodes de conflits armés, transforment les équilibres locaux et soumettent des populations à des violences et des déplacements. Nous avons adapté notre dispositif opérationnel pour répondre à ces nouveaux défis.

Les cadres opérationnels d'I&S Kenya sont en poste depuis plusieurs années, et l'absence de turn-over a permis la mise en place d'un véritable travail d'équipe qui fait évoluer ses axes stratégiques en fonction de la capitalisation de l'expérience et de la réalité.

Je remercie le Gouvernement de Monaco qui a permis la réalisation et la pérennisation du programme N'Gaissi et qui nous a accompagné tout au long de ces années dans cette formidable aventure humaine.

Je remercie également I&S Kenya pour la qualité de notre travail d'équipe et des services fournis aux bénéficiaires des projets.»

Anne FARAGGI
Présidente, I&S Monaco

Le mot du Président, I&S Kenya

« Une stratégie de développement au service du changement social

En 2015, nous avons vécu une année exceptionnelle en termes opérationnels, qualitativement et quantitativement.

Une année remplie de défis et de questionnements, pour mener à bien l'auto-suffisance du programme Ngaissi et affiner notre stratégie 2016-2020.

L'historique des projets développés par I&S depuis sa création marque notre forte référence identitaire dans des programmes de long terme menés en immersion avec les communautés pastorales exposées à de nombreuses problématiques dont la pauvreté, la marginalisation, et les effets du réchauffement climatique.

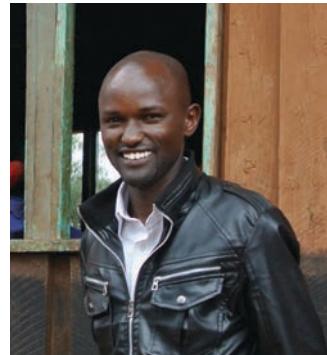
Les projets éducatifs, sanitaires et de santé publique du programme N'Gaissi sont pérennisés. Chaque projet porté par I&S est maintenant pris en charge par une association locale spécifique. Au total, huit organisations communautaires légalement constituées gèrent et coordonnent l'ensemble du programme sous notre supervision.

I&S appuie ces structures qui acquièrent par notre relation de proximité et nos formations, les compétences managériales nécessaires à leur bon fonctionnement.

Le rôle d'I&S évolue d'année en année, proportionnellement au volume des retours d'expériences et des analyses de situations.

En 2015, I&S a agi tel un facilitateur de l'élaboration de programmes et de contenus adaptés à la réalité locale visant la pérennisation du programme N'Gaissi, dont le modèle économique est actuellement conceptualisé.

I&S Kenya est maintenant une plate-forme d'échanges, de débats et de mobilisation communautaire permanente au service du développement économique et d'une réelle diminution des indicateurs de pauvreté.



La gestion et la diversification financière des projets en cours dans les secteurs agropastoraux et environnementaux nécessitent maintenant un pilotage fin autour d'objectifs précis, construits et partagés par l'ensemble du réseau social que constituent les 8 structures hôtes de la pérennisation.

En 2015, nous avons travaillé sur la mise en place de dimensionnements cohérents des projets en cours, et sur le concept de modélisation qui permet l'anticipation afin que les performances obtenues se renforcent au fil du temps.

Les bénéficiaires du programme N'Gaissi ont maintenant un accès durable aux soins de santé primaire, à une éducation de qualité, à l'eau, et à des sources de revenus de base sans aide extérieure.

Le développement économique et social de la communauté n'en est cependant qu'à ses premiers pas et doit encore permettre la construction d'un ensemble de mutations positives, de création de richesses, pour permettre l'amélioration du bien-être social des segments sociétaux encore vulnérables : les femmes et les jeunes.

Nous remercions cette année encore l'Association Massimo Gaia et nos donateurs privés pour leur soutien au parrainage des études universitaires des étudiants qui construiront le Kenya de demain.

Nous dédions la réussite du programme N'Gaissi au Gouvernement de Monaco, sans lequel ces projets n'auraient pu voir le jour.

Mon équipe se joint à moi pour remercier nos donateurs et nos partenaires, sans lesquels nous n'aurions pas pu atteindre nos objectifs. »

Murahni Morgan EZEKIEL
Président I&S Kenya

Le mot de la Vice-Présidente, I&S Monaco

« En 2015, le bilan positif du programme N'Gaissi nous permet d'affiner les spécificités d'une méthodologie reproductible au service du développement durable.

En 2015, nous avons fait l'analyse des résultats du programme phare N'Gaissi entrepris depuis plus de 10 ans.

A la base, la communauté de Noomayanat ne disposait ni de système éducatif, ni de système de santé, n'avait pas accès à l'eau potable et ses mécanismes de survie s'articulaient autour de la pratique d'un élevage de subsistance familial vulnérabilisé par les sécheresses récurrentes.

Aujourd'hui, l'école publique primaire Ol Doinyo Oibor permet de scolariser l'ensemble des enfants de la région dans de bonnes conditions, et offre un enseignement de qualité. Fin 2015, l'école se classe, pour la troisième année consécutive, en tête des établissements du comté.

I&S a permis à 12 jeunes d'obtenir des diplômes universitaires prestigieux. Ces jeunes gens sont maintenant partie prenante dans la pérennisation du programme N'Gaissi et mettent leurs compétences au service de leur communauté d'origine.

Les indicateurs relatifs aux secteurs psychosociaux et de santé publique sont en continue progression : 95% des femmes accouchent au dispensaire, 70% des pathologies hydriques ont disparu, 100% des jeunes filles ne sont plus excisées, 80% des femmes utilisent des contraceptifs.

Le revenu moyen d'un foyer est multiplié par 2,5 depuis la mise en place d'activités génératrices de revenus.

L'alcoolisme a reculé de 80%.



Le taux d'alphabétisation augmente d'année en année et la malnutrition chronique ne touche plus les personnes sédentarisées.

Grâce à l'ouverture d'un petit lodge communautaire Amboseli Eco Camp, la communauté pourra dans le futur développer ses propres revenus et financer ses projets.

Des efforts restent néanmoins à faire dans le secteur entrepreneurial, pour les jeunes de cette région à très fort taux de chômage, ainsi que pour les groupes de femmes ayant déjà amorcé des activités économiques prometteuses.

Le support de I&S Monaco se poursuivra afin d'appuyer les organisations de bases communautaires dans le développement de leurs projets générateurs de revenus.

En 2015 aussi, le projet Back to my roots, visant à appuyer le retour en zone rurale de membres communautaires vivant dans les bidonvilles de Nairobi a permis une épargne locale de 6000 euros et un premier groupe de personnes reviendra dans sa communauté d'origine dans quelques semaines.

Je remercie tous nos donateurs et partenaires qui s'engagent à nos côtés et permettent, année après année, d'œuvrer pour un développement réellement durable.»

Céline ENRICI

Vice Présidente I&S Monaco

Le mot du Président, I&S International

« Cette année, I&S International a, conformément à son mandat, contrôlé les processus de gouvernance et de partenariat des différents bureaux de I&S.

En 2015, la démarche de gestion globale des risques s'est renforcée et l'analyse simultanée des principaux facteurs humains, contextuels et organisationnels a permis de préciser les modalités d'intervention de I&S pour chaque programme.

L'ensemble du réseau I&S a préparé l'orientation et les objectifs de la stratégie de développement 2016-2020, au regard des résultats obtenus ces dernières années et des nouveaux enjeux qui guideront le mouvement I&S dans sa démarche de développement durable.

La pérennisation du programme N'Gaissi permet d'intégrer de nouveaux paramètres aux analyses de situations, comme l'évaluation de la durabilité et la notion d'impact.

Globalement, la gestion des programmes et des ressources financières est claire et cohérente pour chaque entité de I&S.

La question des ressources humaines est toujours problématique car essentiellement basée sur le bénévolat, et sera encore plus décisive dans l'année à venir pour réaliser des projets de plus en plus complexes à grande charge de travail, menés dans des environnements de plus en plus incertains.»

Jean Philippe MOURENON

Président I&S International



Le mot du Président, I&S France

« Le programme N'Gaissi s'est inscrit dans une vision de long terme, centrée sur des projets multisectoriels croisés de développement.

Maintenant, l'ensemble des activités de vaccination, de nutrition, de prévention et de traitement des maladies infectieuses les plus fréquentes, dont le paludisme et la tuberculose, est intégré dans un paquet de soins.

L'accès aux soins et à la santé a été pérennisé grâce à l'implication du Ministère de la Santé au Kenya et d'un comité communautaire local fortement motivé.

En combinant l'apport de repas scolaire et des soins pédiatriques de qualité et accessibles, nous avons un réel impact sur la mortalité infantile et sur la malnutrition chronique.

L'émergence de partenaires forts, issus de la société civile locale, a démontré cette année des résultats de pérennisation.

Ceci devra rester l'objectif ultime de la stratégie 2016-2020 de I&S, conçue comme une capacité de redistribution au service du développement durable, une source de financement de proximité au service des dynamiques locales de progrès social.

Je remercie nos donateurs pour leur soutien et leur générosité.

Mes remerciements s'adressent aussi à nos équipes de terrain par lesquelles notre rôle de levier est quotidiennement appliqué dans des perspectives de renforcement des capacités de l'autre.»

Dr Benjamin SERRANO

Président I&S France



NOS PARTENAIRES

Nos partenariats n'ont de substance que dans des dynamiques relationnelles pourvues d'objectifs communs et de vision partagée.

I&S a la chance de travailler avec des partenaires réguliers qui nous ont conduits au fil des années à améliorer sans cesse notre niveau d'exigence en terme de gestion de projets.

Le Gouvernement de Monaco a été le pilier des résultats obtenus dans les secteurs de l'éducation, de la santé publique et des activités génératrices de revenus grâce à son soutien financier, technique, et pour les sessions de renforcement des compétences mises à la disposition des OSI à Monaco depuis plusieurs années.

Pour la troisième année consécutive, la Fondation Prince Albert II de Monaco soutient la préservation de notre aire de conservation et a permis la mise en œuvre d'une gestion durable des ressources naturelles en eau de la région et la protection de la faune par le recrutement de rangers.

L'Association Massimo Gaia accompagne I&S depuis sa création et a considérablement contribué à l'amélioration de l'accès à l'éducation et aux études universitaires de nombreux jeunes.

Sopa Lodges permet à I&S de travailler dans de bonnes conditions logistiques et sécuritaires à Kajiado et garantit à l'école Ol Doinyo Oibor un soutien annuel.

Caritas Monaco accompagne I&S pour la troisième fois au Nord Kenya, dans le cadre d'un programme d'urgence d'aide alimentaire pour les personnes déplacées des Montagnes Hurri vers le village d'Elleborr, ayant fui des massacres.

I&S remercie la S.M.E.G et la S.M.A pour leurs contributions aux volets éducatif et de santé publique du programme N'Gaissi.

Nos partenaires d'appui aux projets	Projets soutenus en 2015
Gouvernement de Monaco (Direction de la Coopération Internationale de Monaco)	<ul style="list-style-type: none"> Phase 4 de la pérennisation du programme N'Gaissi. Renforcement de la résilience de la communauté pastorale de Satao Elerai par la création d'une mini filière de fourrage.
Fondation Prince Albert II	<ul style="list-style-type: none"> Partage des bénéfices de la biodiversité au profit des communautés villageoises de la région rurale de Noomayianat, Loitokitok District, KENYA
Association Massimo Gaia	<ul style="list-style-type: none"> Appui à l'école publique primaire et maternelle Ol Doinyo Oibor. Réduire la malnutrition chronique des enfants scolarisés à l'école Ol Doinyo Oibor par la distribution quotidienne de repas scolaires. Parcours d'étudiants, cycles universitaires et grandes écoles. Appui à la protection des écosystèmes de la zone protégée N'Gaissi Conservation Initiative.

Sopa Lodges	<ul style="list-style-type: none"> Appui à l'école publique primaire et maternelle Ol Doinyo Oibor. Mise à disposition d'une habitation permanente permettant de loger les membres de I&S Monaco et France lors de leurs missions de terrain.
Caritas Monaco	<ul style="list-style-type: none"> Elleborr, renforcement de la résilience des personnes déplacées suite aux conflits intercommunautaires au nord Kenya.
S.M.E.G. (Société Monégasque de l'Electricité et du Gaz)	<ul style="list-style-type: none"> Réduire la malnutrition chronique des enfants scolarisés à l'école Ol Doinyo Oibor par la distribution quotidienne de repas scolaires.
S.M.A. (Société Monégasque d'Assainissement)	<ul style="list-style-type: none"> Réduire la malnutrition chronique des enfants scolarisés à l'école Ol Doinyo Oibor par la distribution quotidienne de repas scolaires.

Le partenariat avec des organisations du pays d'intervention est au cœur de l'action d'InterActions & Solidarity, qui a toujours privilégié la collaboration à la substitution avec les acteurs locaux. A la base, en l'absence d'autres structures dans les zones d'intervention, I&S était le seul opérateur de terrain, et a formé au fil du temps des représentants communautaires motivés aptes à porter localement une mission sociale, puis a facilité la création d'organisations communautaires de base.

Depuis 3 années, I&S a également conventionné d'autres partenariats avec des structures déjà existantes.

Les relations partenariales se sont inscrites dans une certaine temporalité et un système d'acteurs ; elles ont évolué dans le temps en fonction des contextes des situations du partenariat, et ont un double but : une aide aux ayants droits au plus proche de la réalité et le renforcement des compétences de l'ONG ou de l'association locale.

Le travail commun de I&S et de ses partenaires locaux s'est structuré dans la durée et consiste aujourd'hui en des alliances très opérationnelles.

I&S et ses partenaires partagent une même convergence de leur vision sur les objectifs des projets et co-élaborent leur stratégie de mise en œuvre sur une complémentarité de compétences et des moyens.

Nos partenaires locaux	Projets menés en partenariat de terrain en 2015	Rôles et responsabilités de I&S
Big Life Foundation	<ul style="list-style-type: none"> Protection de l'aire de conservation N'Gaissi Conservation Initiative. Maasai Olympics 	<ul style="list-style-type: none"> Appuis financier et technique Echanges de retours d'expériences
Satao Elerai Community & Wildlife Trust	<ul style="list-style-type: none"> Renforcement de la résilience de la communauté pastorale de Satao Elerai par la création d'une mini filière de fourrage. 	<ul style="list-style-type: none"> Appuis financier et technique Appui à la gestion de projet
N'Gaissi Community Based Organization	<ul style="list-style-type: none"> Programme N'Gaissi Projet d'activité génératrice de revenus : Amboseli Eco Camp 	<ul style="list-style-type: none"> Appui financier Renforcement des compétences managériales, appui à la conception du projet

		<p>institutionnel global.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plan d'action en faveur du développement régional.
OI Doinyo Oibor Community Based Organization	Programme N'Gaissi <ul style="list-style-type: none"> • Projet d'activité génératrice de revenus et de protection environnementale : N'Gaissi Conservation Initiative. 	<ul style="list-style-type: none"> • Appuis financier et technique • Renforcement des compétences managériales, appui à la conception du projet institutionnel global. • Plan d'action en faveur du développement régional.
N'Gaissi Farmers	Programme N'Gaissi <ul style="list-style-type: none"> • Projet agro pastoraux d'activités génératrices de revenus. 	<ul style="list-style-type: none"> • Appui financier • Renforcement des compétences managériales
OI Doinyo Oibor School Management Committee	Programme N'Gaissi <ul style="list-style-type: none"> • Projet éducation publique 	<ul style="list-style-type: none"> • Appui financier • Renforcement des compétences managériales
N'Gaissi Women Group	Programme N'Gaissi <ul style="list-style-type: none"> • Projet d'activité génératrice de revenus : apiculture. • Projet d'activité génératrice de revenus : artisanat. 	<ul style="list-style-type: none"> • Appui financier • Renforcement des compétences managériales, appui à la conception du projet institutionnel global. • Plan d'action en faveur du développement régional.
SWAM Community Based Organization	<ul style="list-style-type: none"> • Projet d'activité génératrice de revenus permettant le retour de personnes vivant dans les bidonvilles dans leur communauté d'origine. 	<ul style="list-style-type: none"> • Appui financier • Renforcement des compétences managériales, appui à la conception du projet institutionnel global.
Uran Secondary School Board of Management	<ul style="list-style-type: none"> • Uran Secondary School, projet d'appui au développement de l'enseignement public secondaire au nord Kenya. 	<ul style="list-style-type: none"> • Appuis financier et technique • Renforcement des compétences managériales, appui à la conception du projet d'établissement global. • Plan d'action en faveur du développement régional.
Strategies for Northern Development	<ul style="list-style-type: none"> • Uran Secondary School, projet d'appui au développement de l'enseignement public secondaire. • Programme Elleborr : renforcement de la résilience des personnes déplacées suite aux conflits intercommunautaires au nord Kenya. 	<ul style="list-style-type: none"> • Appuis financier et technique • Echanges de retours d'expériences • Création d'un consortium

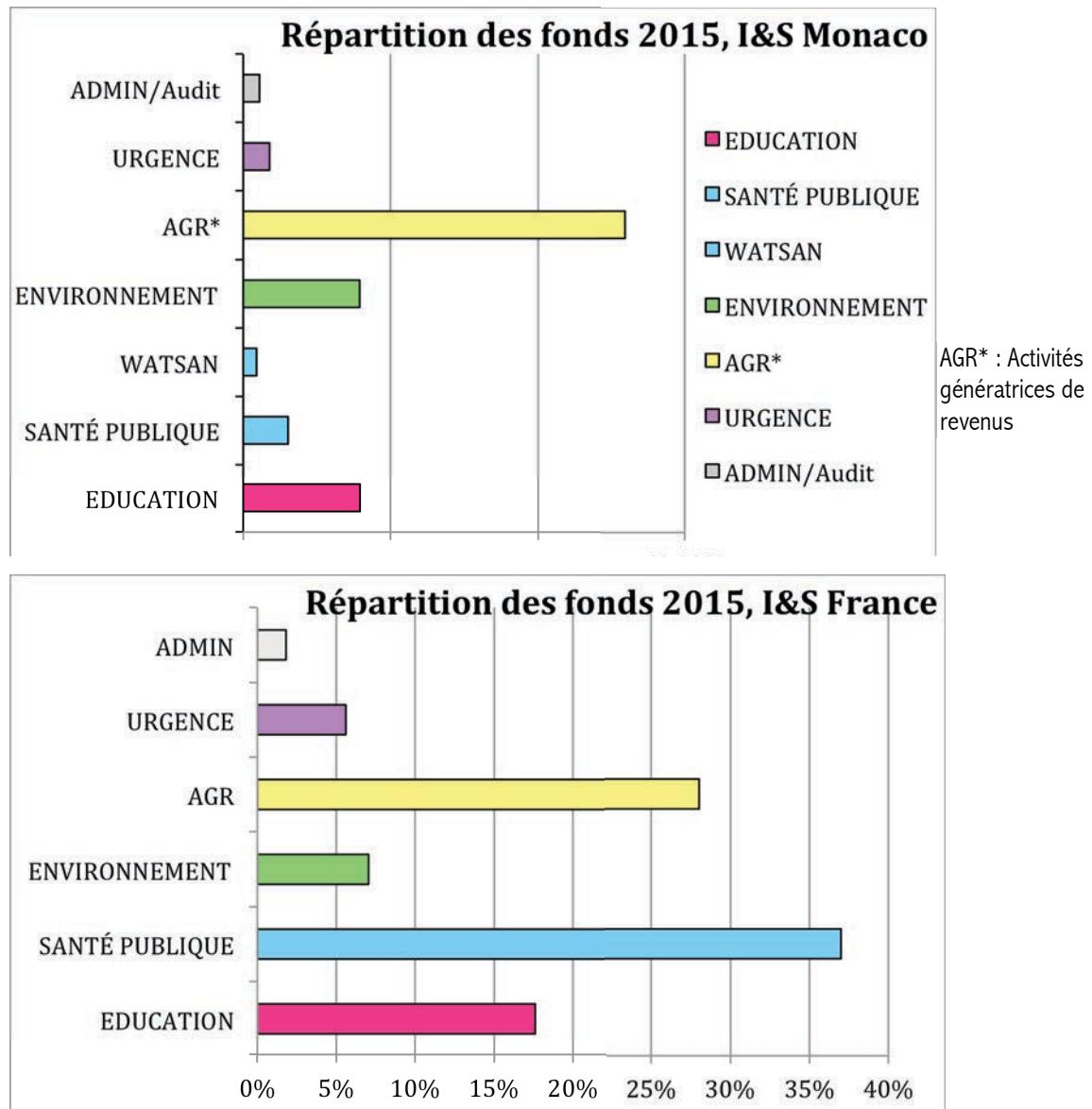
Récapitulatif du bilan financier 2015

I&S Monaco : Les fonds reçus en 2015 s'élèvent à 97 825 euros, dont 11,24% sont issus du secteur public et 88,76 % proviennent du secteur privé.

I&S Kenya : Les fonds reçus par les offices nationaux en Europe sont envoyés par transferts bancaires à I&S Kenya. I&S Kenya reçoit également directement des financements de nos partenaires (Association Massimo Gaia, Sopa Lodges). I&S Kenya a reçu et utilisé 112 500 euros en 2015. La répartition des fonds est identique à celle d'I&S Monaco. L'audit externe annuel a certifié la transparence de la gestion.

I&S France : I&S France a reçu des donations privées d'un montant total de 8920 euros.

I&S International ne reçoit pas de financements pour les projets, son rôle est de superviser la gouvernance de l'ensemble des offices de I&S et de contrôler les processus de management de leurs mandats stratégiques.



2015

PROGRAMME N'GAISSI PROJETS RÉALISÉS

Objectif global : Favoriser l'accès des communautés aux services sociaux, éducatifs, sanitaires et médicaux de façon durable tout en protégeant les ressources naturelles.

Composantes sectorielles : éducation, santé publique, accès à l'eau, développement économique, environnement, renforcement des compétences.

Date de démarrage du programme: juin 2004

Durée du programme : 11 ans, 6 mois.

Date de clôture du programme: Décembre 2015

Etat d'avancement du programme

2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014

2015



Récapitulatif des investissements 2015 pour le programme N'Gaissi : 86 760 €

(Source des financements : donateurs privés I&S Monaco et I&S France, Gouvernement de Monaco, Sopa Lodges, Association Massimo Gaia, SMEG, SMA)

- Budget éducation privée : 6491 € (études universitaires), 2500 € (bourses d'études secondaire)
- Budget repas scolaires : 11 260 €
- Budget éducation publique : 7680 € (salaires d'instituteurs)
- Budget projet de pérennisation Amboseli Eco Camp: 42 250 € (formations, finition de la construction et mise en oeuvre, salaires)
- Budget projet environnemental : 16 079 € (formations et salaires rangers, matériel d'anti-bracognage, location des parcelles NCI)

N'GAISSI : PROGRAMME MULTISECTORIEL D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT DE LA RÉGION DE NOOMAYIANAT.

L'année 2015 a été déterminante en terme de pérennisation du programme N'Gaissi et les résultats prévus au démarrage des projets conjoints ont été obtenus.

Quelques indicateurs et déterminants

Indicateurs	Année 2006	Année 2015
Taux d'enfants scolarisés en primaire	10%	100%
Taux de filles scolarisées en primaire	5%	100%
Nombre d'étudiants dans la communauté	1	62
Taux de malnutrition chronique	40%	5%
Taux de femmes accouchant en structure médicalisée	4%	96%
Taux de jeunes filles circoncises	80%	2%
Taux de maladies liées à l'eau	75%	5%
Taux de femmes utilisant une contraception	5%	80%
Revenu moyen par personne/mois	25 €	70€
Nombre d'hectares d'écosystèmes protégés	0	540
Taux d'alphabétisation adulte	10%	65%

CONTEXTE

En 2004, en l'absence de système éducatif public à Noomayanat, I&S a débuté son activité par des parrainages privés d'élèves en primaire et en secondaire.

L'analyse diagnostique préalable au démarrage du programme N'Gaissi a démarré en 2006 et s'est poursuivie lors de l'insertion progressive de chaque nouveau projet.

Des défis majeurs responsables de la pauvreté persistante de la population marginalisée de Noomayanat ont guidé le choix des axes d'intervention de I&S.

Ces défis induisaient une grande vulnérabilité et une insécurité alimentaire chronique: le faible développement et le manque d'emplois, l'absence d'accès aux soins de santé primaire, l'absence de système éducatif, la dégradation des ressources écosystémiques, la faible maîtrise des ressources en eau et la forte dépendance des personnes et de leurs cheptels aux aléas climatiques.

L'environnement touristique du Parc National d'Amboseli et une cohorte de faux projets humanitaires et d'actions caritatives de façade

contribuaient à favoriser une mendicité importante, et à exposer les communautés à d'illusaires opportunités immédiates, réduisant ainsi les capacités de projection à moyen terme vers un développement endogène.

Ce contexte a complexifié le travail de I&S en faveur de l'émergence d'une vision communautaire à moyen terme et a ajouté de nombreuses contraintes à l'obtention du processus de pérennisation.

Le faible développement du capital humain trouvait ses racines dans des paramètres comportementaux induisant un taux élevé de croissance démographique, un manque de ressources humaines et institutionnelles aptes à impulser et soutenir des initiatives de développement, de bas niveaux d'alphabétisation et de scolarisation, la faible participation communautaire au processus de développement, des inégalités de genre, et des pratiques néfastes entraînant la malnutrition des enfants, des taux élevés de mortalité maternelle et infantile.

La capacité des structures publiques et privées à encadrer le développement de la région a été très limitée jusqu'en 2012.

Les relations entre la communauté et les autorités se sont améliorées au fur et à mesure du développement du programme d'une part, et de la progression du processus de d'implication gouvernementale régionale d'autre part, optimisée par la mise en place du processus de décentralisation guidé par la nouvelle Constitution de 2010.

L'approche choisie a été la gestion communautaire axée sur les résultats, et la formation des responsables des projets au fur et à mesure du déploiement du programme. Cette démarche a pris du temps et a nécessité de nombreux réajustements d'activités, mais a garanti une bonne appropriation et la construction de mécanismes de pérennisation en profondeur.

Sur la base de ces défis, la stratégie d'intervention du programme N'Gaissi s'est articulée autour de quatre axes majeurs et un axe transversal d'accompagnement :

- l'amélioration de la disponibilité et de l'accès aux services sociaux de base et la maîtrise de la croissance démographique ;
- la progression de la sécurité alimentaire, de la production, de l'organisation de filières de ventes et des revenus ;
- la protection du droit foncier, l'amélioration de la qualité de l'environnement et la protection animalière.

I. Composante 1 : Amélioration de la disponibilité et de l'accès aux services sociaux de base et la maîtrise de la croissance démographique

Cette composante a permis à la communauté de combler ses besoins psycho-sociaux de base.

Elle a nécessité une forte implication communautaire, la perspective négociée d'une future étape stratégique de sortie de I&S, et un volet de renforcement progressif des capacités de gestion de projet.

Elle s'est articulée autour de différentes activités.

1/ Construction et mise en œuvre d'un dispensaire inséré dans un système de santé publique curative et préventive.

Budget investi de 2007 à 2012 par I&S pour le projet de santé publique du programme N'Gaissi : 95 860 €

Ce projet est autonome depuis fin 2012, date à laquelle le Gouvernement du Kenya a pris la responsabilité de l'établissement et a intégralement financé l'offre de soins.

2/ Parrainage d'enfants et d'étudiants dans le secteur éducatif privé.

Budget investi de 2004 à 2014 par I&S pour le projet d'éducation privée du programme N'Gaissi : 70 530 €

Budget investi en 2015, éducation privée : 8991 € (études universitaires)

Le soutien aux études universitaires cible des cycles dont les thématiques sont en relation avec le processus de renforcement des compétences dans la pérennisation des projets.

3/ Construction et mise en œuvre d'une école publique primaire et maternelle proposant une éducation de qualité.

L'école Ol Doinyo Oibor reçoit 800 élèves, et est classée première des établissements de la région depuis 2013.

La pérennisation a été obtenue par la mobilisation communautaire autour de l'importance de l'éducation des enfants, et par les participations financières des parents d'élèves et du Gouvernement du Kenya.

Budget investi de 2004 à 2014 par I&S pour le projet d'éducation publique du programme N'Gaissi : 276 826€ (construction de l'école Ol Doinyo Oibor, équipements, sessions de mobilisations communautaires, appui à la gestion et au management, salaires des enseignants).

Budget investi en 2015, éducation publique : 7680 € (salaires d'instituteurs)

4/ Education et santé publique : distribution de repas scolaires

Budget investi de 2009 à 2014 par I&S pour les repas scolaires : 69 930 € (dont nutrition à l'échelle communautaire pendant la sécheresse 2009).

Budget investi en 2015, repas scolaires : 11 260 €

5/ Accès à l'eau potable

Budget investi de 2007 à 2013 par I&S pour l'accès à l'eau potable : 40 797 €

II. Composante 2 : Amélioration de la sécurité alimentaire, de la production, de l'organisation de filières de ventes et des revenus (développement économique).

Divers projets ont été mis en œuvre pour assurer une diversification des sources de revenus communautaires.

1/ Microcrédits

Budget investi de 2009 à 2012 par I&S pour les projets de microcrédits du programme N'Gaissi : 25 280 €

Les projets de microcrédits sont autonomes depuis fin 2012.

2/ Agriculture

Budget investi de 2010 à 2014 par I&S pour les projets d'agriculture du programme N'Gaissi : 24 006 €

Les projets sont autonomes depuis fin 2014.

3/ Développement économique et pérennisation du programme N'Gaissi

Budget investi de 2012 à 2014 par I&S pour le projet de pérennisation Amboseli Eco Camp du programme N'Gaissi (formations universitaires et grandes écoles management, de gestion de projet, de développement communautaire, construction d'une structure d'écotourisme, sessions de formations aux responsables communautaires) : 70 093 €

Budget investi en 2015 pour le projet de pérennisation Amboseli Eco Camp du programme N'Gaissi (formations grandes écoles management-développement communautaire, finition de la construction et mise en oeuvre d'une structure d'écotourisme, paiement des salaires) : 42 250 €

III. Composante 3 : Amélioration des ressources écosystémiques (la protection du droit foncier, l'amélioration de la qualité de l'environnement et la protection animalière.)

Création d'une aire de conservation protégée et gestion des ressources naturelles en eau et protection animalière.

Mise en œuvre des mesures de protection animalière : déploiement de rangers, mesures de lutte contre les conflits humains-faune

Budget investi de 2007 à 2014 par I&S pour le projet environnemental du programme N'Gaissi : 72 445 €

Budget investi en 2015 par I&S pour le projet environnemental : 16 079 €

Renforcement des compétences par un organisme spécialisé externe, période 2010-2013 : 12 200 €

Un axe transversal d'accompagnement

I&S s'emploie à soutenir en continu le développement des capacités managériales des chefs de projets locaux et les capacités de pilotage des responsables de programme.

La dimension humaine, le principe de renforcement des compétences et l'appui à la création et à l'utilisation d'outils spécifiques sont des constantes de l'action de I&S.

L'accompagnement des équipes locales, issues des communautés, est un pré-requis fondamental pour mener à bien des conduites de mutations variées dont l'environnement humain est en perpétuelle évolution.

Les résultats obtenus fin 2015 N'Gaissi

Fin 2015, chaque projet est géré par une association locale (CBO : Community Based Organization) formée à la gestion de projet. La gestion et la gouvernance des différentes CBOs sont encore supervisées par I&S.

Grâce aux différentes formations, les CBOs ont gagné des compétences et permettent d'établir un réseau partenarial multisectoriel.

Ce réseau intègre toutes les classes d'âge et les catégories de personnes au sein de la communauté et établit la cohérence et le partage de responsabilités entre les interventions de tous les partenaires.

La population a développé des activités lucratives dans le secteur informel puis formel. Elle a maintenant davantage accès à l'emploi, au crédit et entreprend des activités génératrices de revenus à fort potentiel de rentabilité. La maîtrise d'un mini business plan est acquise.

La prévention et la gestion des crises alimentaires sont assurées. Lors de la sécheresse de 2011, l'aide extérieure n'a pas été nécessaire.

La population a augmenté la productivité et la rentabilité des systèmes de production agropastoraux.

Fin 2015, la communauté participe à la préservation d'un environnement sain et à la gestion durable des ressources naturelles, y compris l'eau, et de son patrimoine culturel.

La communauté utilise des services sociaux de base de qualité qu'elle a contribué à créer, et ses membres participent à la maîtrise de la croissance démographique. La communauté est équitablement insérée au processus de prise de décision régional, et exerce un contrôle citoyen de l'action publique.

Les priorités, les résultats et les mécanismes de coordination et de suivi du programme correspondent à ceux des plans stratégiques nationaux et le processus de gestion de projets est aligné sur les lignes directrices communes des ONG.

Historique de l'état d'avancement du programme N'Gaissi et de la structuration de I&S

N'GAISSI/ Situation en 2004

I&S Monaco

Implantation, mise en œuvre. Gestion.



Parrainages privés primaires et secondaires

N'GAISSI/ Situation en 2007

I&S Monaco

Implantation, mise en œuvre. Gestion.

Formation à la gestion de projets.

I&S Kenya

Exécution des tâches régulières de gestion pour tous les projets.

Projet école Ol Doinyo

Oibor

Organe de gestion : School Management Committee

Parrainages privés primaires et secondaires

Ateliers de valorisation du patrimoine naturel et culturel.

Projet santé publique Ol Doinyo Oibor
Organe de gestion : Dispensary Management Committee Committee

N'GAISSI/ Situation en 2010

I&S Monaco

Implantation, mise en œuvre. Gestion.
Supervision de I&S Kenya

Formation-action gestion de projet et management

I&S Kenya

Exécution des tâches régulières de gestion pour tous les projets. Début de gestion globale de certains projets sous la supervision de I&S Monaco.

Restitution des formations aux responsables communautaires de chaque projet

Ateliers de valorisation du patrimoine naturel et culturel.

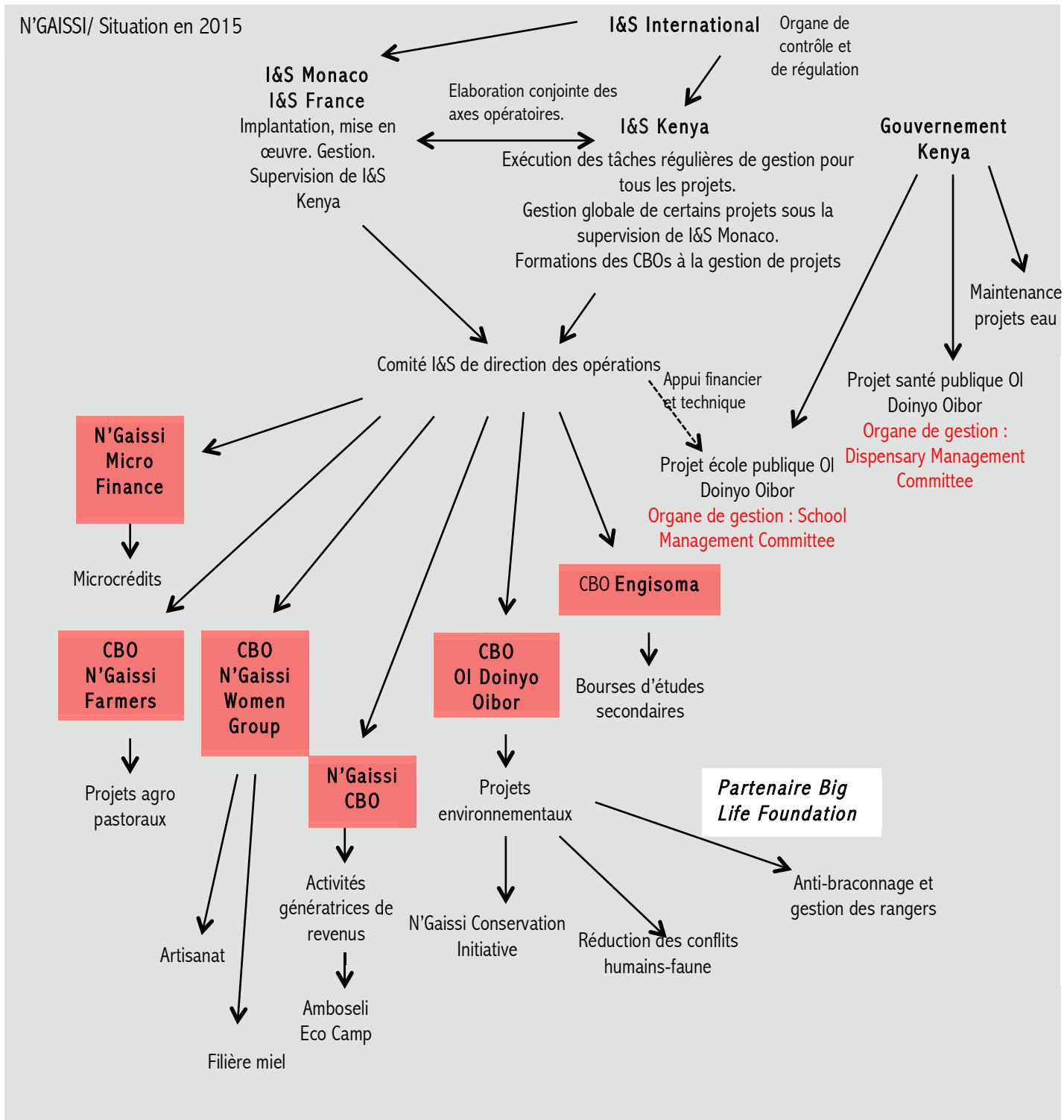
Microcrédits

Accès à l'eau

Parrainages privés primaires et secondaires

Projet école publique Ol Doinyo Oibor
Organe de gestion : School Management Committee

Projet santé publique Ol Doinyo Oibor
Organe de gestion : Dispensary Management Committee



SECTEUR : EDUCATION PROJET RÉALISÉ

APPUI AU FONCTIONNEMENT DE L'ECOLE OL DOINYO OIBOR

Typologie : Développement

Localisation : Ecole Ol Doinyo Oibor, Loitokitok Sub County, Kajiado County, KENYA.

Démarrage du projet : 01-01-2015

Fin du projet : 30-12-2015

LE PROJET

I&S a investi cette école publique depuis 2006 et a mis en œuvre les infrastructures et les ressources humaines pour prodiguer une éducation de qualité pour toutes et tous.

Objectif : Pérenniser le fonctionnement et le financement endogène de l'école publique Ol Doinyo Oibor (ODO) pour maintenir les critères relatifs à un enseignement de qualité à l'issue de la stratégie de sortie de I&S.

Activités en cours : Scolarisation de 800 enfants.

Prise en charge des salaires de 4 instituteurs(trices).

Activités scolaires et activités pédagogiques extra-scolaires.

Partenaires : Association Massimo Gaia. Donateurs privés. Sopa Lodges. Gouvernement du Kenya. Communautés locales.

- Budget éducation publique : 7680 €

Avancement de la situation de pérennisation : Le Gouvernement du Kenya et la communauté ont pris en charge 65% des frais de fonctionnement de l'école.

Amboseli Eco Camp doit monter en puissance avant de contribuer au financement de l'école.



SECTEUR : ÉDUCATION-SANTÉ PUBLIQUE PROJET RÉALISÉ

CANTINE SCOLAIRE DE ECOLE OL DOINYO OIBOR

Typologie : Santé publique

Localisation : Ecole Ol Doinyo Oibor, Loitokitok Sub County, Kajiado County, KENYA.

Démarrage du projet : 01-01-2015

Fin du projet : 30-12-2015

LE PROJET

Objectifs

Réduire la malnutrition chronique et améliorer les performances scolaires

Activités réalisées

Dotation de 800 repas scolaires quotidiens oscillant entre 500 et 650 calories, en fonction de l'état nutritionnel des enfants.

Résultats obtenus

Une alimentation saine et journalière à tous les élèves, indispensable à un équilibre alimentaire, a été distribuée.

La malnutrition chronique est enrayer.

La distribution de repas scolaires est intervenue cette année dans un contexte de grave sécheresse, et a permis d'éviter un épisode de malnutrition aigue.

Les bonnes performances scolaires ont été maintenues et pour la troisième année consécutive Ol Doinyo Oibor Primary School est au premier rang des écoles du District.

Partenaires :

Donateurs privés. Association Massimo Gaia.

- Budget repas scolaires : 11 260 €



SECTEUR : EDUCATION-RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES PROJET RÉALISÉ

SOUTIEN AUX ÉTUDES UNIVERSITAIRES

Typologie : Développement

Démarrage du projet 2015 : 01-01-2015

Fin du projet : 30-12-2015

LE PROJET

Ce projet est actif depuis plusieurs années et permet de fournir un appui pouvant aller jusqu'au terme d'études universitaires après le baccalauréat à des étudiants n'ayant pas les moyens de financer leurs études.

Les cursus universitaires financés répondent aux besoins de certaines compétences relatives aux projets soutenus par I&S.

Ces étudiants sont la plupart du temps recrutés par I&S pendant leurs études et ce premier emploi leur permet de mettre en pratique les objectifs de leur carrière tout en contribuant au renforcement des compétences locales.

Objectif : Permettre aux étudiants démunis ayant d'excellents résultats de poursuivre leurs études supérieures.

Activités réalisées :

Financement des études de 4 étudiants (agronomie, management, développement communautaire)

Partenaires : Association Massimo Gaia.
Donateurs privés.

- Budget universités et grandes écoles :
6491 €



SECTEUR : MOYENS DE SUBSISTANCE-RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES PROJET RÉALISÉ

Appui aux activités micro-économiques agricoles familiales dans le cadre d'un plan d'aménagement du territoire et de protection environnementale.

Typologie : Développement

Démarrage du projet : 01-11-2013

Fin du projet : 30-10-2015

Partenaire : Gouvernement de Monaco

LE PROJET

Objectif: Contribuer à soutenir des paysans pauvres dans leurs efforts pour développer une agriculture communautaire, augmenter leurs revenus, améliorer la sécurité alimentaire de la communauté de Noomayanat tout en préservant l'habitat animalier de la zone de conservation NCI et ses ressources naturelles.

Activités: Constitution et mise en œuvre du plan d'action du comité de pilotage du projet. Suivi et formations spécifiques aux techniques agricoles de chaque groupe menés par un agronome. Appui à la création et à la gestion d'une organisation paysanne basée sur des principes coopératifs.

Résultats obtenus

Le projet a permis la réalisation de son objectif en dépit de la survenue d'une épidémie de *tuta absoluta* ayant détruit le dernier cycle de cultures.

La pérennisation du projet est en cours d'obtention grâce au réinvestissement des profits dans de nouvelles activités de diversification agricoles et d'apiculture.

❖ Budget (2014) : 20534 €



SECTEUR : ACTIVITÉS GÉNÉRATRICES DE REVENUS PROJET RÉALISÉ

OUTIL DE PÉRENNISATION DU PROGRAMME N'GAISSI AMBOSELI ECO CAMP (AEC)

Typologie : Développement

Localisation : Noomayanat, Loitokitok Sub County, Kajiado County, KENYA.

Démarrage phase 4 du projet : 01-01-2015

Fin du projet : 30-12-2015

Financement : Gouvernement de Monaco, fonds propres I&S.

LE PROJET

Objectif :

Permettre l'accès des communautés de Noomayanat à un développement et à un environnement durables.

Infrastructure touristique et centre culturel, Amboseli Eco Camp est le projet fédérateur des CBOs et de I&S Kenya et la clef de la pérennisation du programme N'Gaissi.

Ce projet, concret et visible, a pour objectif d'appuyer les communautés à s'organiser afin de gagner des revenus alternatifs et complémentaires suite à la diminution chronique de leurs ressources pastorales, afin d'auto-financer l'ensemble des projets implantés par I&S.

Les objectifs spécifiques d'Amboseli Eco Camp visent le renforcement des compétences et les outils de gestion de la communauté dans plusieurs segments touristiques, ainsi que la préservation des ressources naturelles du site et la préservation du Patrimoine Culturel de la population locale. Le projet Amboseli Eco Camp contribuera également à lutter contre l'exode rural en générant des extensions du projet par compagnonnage de proximité, et la formation d'éco-guides locaux, détenant un réel savoir ancestral.

- Budget projet de pérennisation Amboseli Eco Camp: 42 250 €.

Activités réalisées :

Finition des infrastructures (toiture, bar, chambres, aménagements extérieurs, poulailler), formations à la gestion d'une petite entreprise, achat des équipements et inauguration officielle, création du site web, paiement des salaires. Achat d'un véhicule pour l'ensemble des activités de I&S et de AEC.



SECTEUR : ENVIRONNEMENT PROJET RÉALISÉ

Programme de partage des bénéfices de la biodiversité au profit des communautés villageoises de la région rurale de Noomayanat, Kenya. **N'GAISSI CONSERVATION INITIATIVE (NCI)**

Typologie : Développement

Localisation : Loitokitok Sub County, Kajiado County, KENYA.

Démarrage de la phase 2 du projet : 01-01-2015

Fin de la phase 2 du projet : 30-12-2015

Partenaires & financement: Fondation Prince Albert II de Monaco, Big Life Foundation, Ol Doinyo Oibor CBO, AMG, donateurs privés.

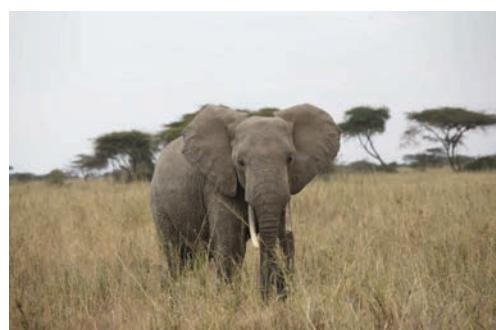
LE PROJET

Objectifs : Gestion de la zone de conservation NCI : gestion intégrée des ressources en eau, préservation de la biodiversité de la zone par le recrutement de rangers formés et par des comités locaux, appui à la gouvernance et à la gestion de projet de la CBO locale partenaire.

Résultats obtenus :

- Diminution du nombre de terres Maasai vendues.
- Diminution de la menace des activités humaines délétères sur le plan environnemental et agrandissement de l'espace de conservation.
- Disponibilité des ressources en eau.
- Réduction des meurtres d'animaux sauvages.

- Budget phase 2: 16 079 €.



Activités réalisées

- Location des parcelles
- Renforcement des sensibilisations à la protection foncière et à la protection de l'environnement.
- Mise en oeuvre de moyens de pacification des interactions humains/faune.
- Formation et recrutement des patrouilles anti-bracognage, en partenariat avec Big Life Foundation. Reboisement.
- Sessions de renforcement de compétences pour une gestion du projet routinisée selon des procédures strictes intégrées par les équipes locales.

2015 perspectives 2016

PROGRAMME N'GAISI PROJETS EN COURS

L'analyse des informations capitalisées pendant le suivi du programme en 2015 a permis à I&S d'opérer des ajustements nécessaires, notamment en terme de déploiement temporel des actions.

La création de 6 CBOs et de 2 comités de pilotage incorporant communauté et pouvoirs publics, a induit des changements majeurs en terme d'efficience et de potentiel, et un accompagnement sera encore nécessaire pour une période d'environ 2 années.

Cet appui sera ciblé sur les projets dont la pérennisation est en cours d'acquisition mais cependant encore fragile, et sur des projets pérennisés ayant le potentiel de se développer davantage dans le concept de l'entrepreneuriat social.

En cohérence avec son approche participative qui a caractérisé le programme tout au long de sa mise en œuvre, I&S poursuivra ses efforts sur certains segments du programme N'Gaissi tout en évaluant régulièrement la durabilité et les performances des projets ayant acquis leur autonomie.

SECTEUR : ÉDUCATION-SANTÉ PUBLIQUE- REFORCEMENT DES COMPÉTENCES PROJET EN COURS

**Appui au fonctionnement et à la gestion endogène de
l'école publique primaire et maternelle Ol Doinyo Oibor et
d'établissement desservis intégrés dans le secteur éducatif
public régional.**

Typologie : Développement

Localisation : Ecole Ol Doinyo Oibor, Ecole de brousse voisine, Loitokitok Sub County, Kajiado County, KENYA.

Démarrage du projet : 01-01-2016

Fin du projet : 30-12-2016

LE PROJET

Le projet vise à appuyer la dernière phase de pérennisation de l'école publique Ol Doinyo Oibor (ODO) pour maintenir les critères relatifs à un enseignement de qualité à l'issue de la stratégie de sortie de I&S. Une composante d'appui au développement des critères qualitatifs d'enseignement des écoles voisines sera mise en œuvre simultanément.

Activités prévues

Financement de 3 enseignants de l'école Ol Doinyo Oibor, et d'un enseignant d'une école voisine.

Sessions de formations à la gestion du projet d'établissement aux comités de pilotage des écoles.

Financement de repas scolaires

- Budget prévisionnel : 20926 €

SECTEUR : ÉDUCATION- RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES PROJET EN COURS

SOUTIEN AUX ÉTUDES UNIVERSITAIRES

Typologie : Développement

Démarrage du projet : 01-01-2016

Fin du projet : 30-12-2016

Objectif : Permettre aux étudiants démunis ayant d'excellents résultats de poursuivre leurs études supérieures.

- Budget prévisionnel : 9513 €

Activités prévues :

Financement des études de 5 étudiants (agronomie, management, développement communautaire, statistiques)

SECTEUR : ÉDUCATION PROJET EN COURS

BOURSES D'ÉTUDES SECONDAIRES ENGISOMA OO NGERA PROJECT

Typologie : Développement

Localisation : Ecole Ol Doinyo Oibor, Loitokitok Sub County, Kajiado County, KENYA.

Démarrage du projet : 01-12-2015

Fin du projet : 30-12-2017

LE PROJET

Les frais scolaires d'une année en secondaire coûtent en moyenne 500 euros par enfant et par an. Rares sont les familles très démunies pouvant faire cet effort financier.

La communauté de Noomayanat, désireuse de permettre à la jeune génération d'accéder à des études, a mis en place un système permettant d'octroyer aux écoliers des familles les plus démunies ayant obtenu de bons résultats scolaires à la fin de la classe 8 du cycle primaire, une bourse scolaire couvrant partiellement les frais de leur première année de secondaire.

La communauté a créé une association dotée d'un comité de pilotage formé à la gestion de ce projet.

Son objectif est d'identifier les enfants les plus prometteurs dont les familles n'ont pas les ressources nécessaires pour leur permettre d'intégrer le cycle secondaire, et de financer collectivement leurs études.

Des collectes sont organisées, et les performances des enfants sont contrôlées par l'ensemble de la communauté, qui investit dans leurs études.

Des bourses scolaires couvrant entre 30 et 70% des frais de scolarité par enfant sont attribuées en fonction de critères de performance et des notes de fin d'année des élèves.

- Budget mobilisé : 2500 €, donateurs privés



SECTEURS : AGRICULTURE-ENTREPRENEURIAT SOCIAL-SANTÉ PUBLIQUE PROJET EN COURS

APICULTURE ET AGRICULTURE BIOLOGIQUE

Typologie : Développement

Localisation : Noomayanat, Loitokitok Sub County, Kajiado County, KENYA.

Démarrage du projet : 01-01-2016

Fin du projet : 30-12-2016

LE PROJET

L'activité d'apiculture a démarré en 2015, grâce à l'investissement communautaire des CBOs « N'Gaissi Farmers », et « N'Gaissi Women Group ».

Ces CBOs ont été formées en continu à la gestion du projet agriculture par I&S (2013-2015)

Les profits obtenus à l'issue de ce projet ont été réinvestis dans de nouvelles activités agricoles et dans l'apiculture.

Les taux alarmants de pathologies induites par l'absorption de pesticides issus de certains produits agricoles au Kenya ont conduit I&S à ouvrir des ateliers de réflexion sur les moyens de mitiger ce risque de santé publique par l'introduction de l'agriculture biologique.

Composantes du projet :

- Favoriser la réalisation de cultures sans engrains chimiques ni pesticides.
 - Appui à l'entrepreneuriat local.
 - Contribuer à la diversification des revenus par l'apiculture.
-
- Budget prévisionnel : 4900 €
 - Budget initial investi par les CBOs dans ce projet : 2500 €



SECTEURS : ÉLEVAGE-MOYENS DE SUBSISTANCE PROJET EN COURS

Appui à des pratiques d'élevage innovantes favorisant la qualité du cheptel et la santé vétérinaire

Typologie : Développement

Localisation : Loitokitok Sub County, Kajiado County, KENYA.

Démarrage du projet : 01-01-2016

Fin du projet : 30-12-2016

LE PROJET

Ce projet a démarré en 2013 et fait l'objet de plusieurs réajustements.

La thématique de l'élevage est une question centrale auprès des populations pastorales.

La problématique est la faiblesse de production laitière car les personnes favorisent la quantité de leur troupeau à la qualité de leur production, et le manque de diversification des revenus lors des périodes de sécheresse.

Peu à peu, ce projet s'affine, au fur et à mesure de l'acquisition communautaire d'une vision à moyen et long terme, favorisée par l'accompagnement de I&S Kenya depuis plusieurs années.

Composantes du projet :

- Favoriser la production laitière, la rentabilité de l'élevage et promouvoir la santé vétérinaire.
- Appui à l'entrepreneuriat local.

- Budget : 2500 €



SECTEUR : ENVIRONNEMENT PROJET EN COURS

PHASE 3/ Programme de partage des bénéfices de la biodiversité au profit des communautés villageoises de la région rurale de Noomayanat, Kenya. **N'GAISI CONSERVATION INITIATIVE (NCI)**

Typologie : Développement

Localisation : Loitokitok Sub County, Kajiado County, KENYA.

Démarrage de la phase 3 du projet : 01-01-2016

Fin de la phase 3 du projet : 30-12-2016

Partenaires & financement: Fondation Prince Albert II de Monaco, Big Life Foundation, Ol Doinyo Oibor CBO, AMG, donateurs privés.

LE PROJET

- Budget phase 3: 24876 €.

Objectifs : Gestion de la zone de conservation NCI : gestion intégrée des ressources en eau, préservation de la biodiversité de la zone par le recrutement de rangers formés et par des comités locaux, appui à la gouvernance et à la gestion de projet de la CBO locale partenaire. Phase de pérennisation du projet.

Résultats attendus :

- Augmentation du nombre de terres Maasai protégées.
- Gestion durable des ressources en eau.
- Enrayement durable des conflits humains/faune.

Activités prévues

- Reconduction de la location des parcelles
- Préparation de l'ouverture d'une portion de NCI au public.
- Renforcement des sensibilisations à la protection foncière et à la protection de l'environnement.
- Renforcement de moyens de pacification de la cohabitation humains/faune (éléphants, prédateurs).
- Gestion des patrouilles anti-braconnage, en partenariat avec Big Life Foundation.
- Reboisement.
- Appui au management et renforcement des compétences de la CBO en charge de la gestion du projet.



2015 URGENCE POPULATIONS DÉPLACÉES AU NORD KENYA

PROGRAMME ELLEBORR

Le contexte du programme ELLEBORR (GPS : Latitude: 3.506464/ Longitude:38.249000447766)

Le 14 décembre 2013, à Badha Hurri, 2000 personnes ont été victimes d'attaque et de violence meurtrière. Elles ont vu leurs maisons brûler, leur bétail volé.

Cette communauté Borana a fui en masse, laissant derrière elle ses biens, ses cultures saccagées et ses logements détruits.

Victime depuis plusieurs années d'un programme d'expansion orchestré par l'alliance d'autres communautés désireuses d'élargir leur contrôle sur les points d'eau et les pâturages, cette communauté a vécu pendant des années dans la peur des tirs et des pillages systématiques.

Elle a finalement fui en masse lors d'une attaque particulièrement sanglante.

1200 adultes dont 720 enfants ont été hébergés jusqu'à ce jour par la communauté pastorale hôte d'Elleborr composée de 840 personnes réparties en 144 foyers, confinée dans l'élevage de subsistance à l'écart des infrastructures et sur des terres de plus en plus arides.

Ces 2040 personnes vivent sous le seuil de la pauvreté absolue sans eau potable, sans soins, dans des abris de fortune et sans nourriture régulière.

L'accueil des personnes déplacées a induit une détérioration de la sécurité alimentaire déjà précaire des ménages hôtes.

Les enfants et les femmes sont les plus durement touchés. Les personnes déplacées sont livrées à elles-mêmes, en situation de survie absolue et leur santé mentale est vulnérabilisée par les stress post-traumatiques.

SECTEURS : AIDE HUMANITAIRE-SANTÉ PUBLIQUE PROJET EN COURS

POPULATION DÉPLACÉE / ELLEBORR AIDE ALIMENTAIRE-NUTRITION

Typologie : Urgence

Localisation : Elleborr, Sololo District, Uran Ward, Moyale Constituency, Circonscription de North Horr, Marsabit County, KENYA.

Démarrage du projet : 01-01-2016

Fin du projet : 30-06-2016

Partenaire de terrain : Strategies for Northern Development (SND)

LE PROJET

La situation de la population d'Elleborr est représentative des conséquences des conflits armés qui ont conduit au déplacement de plus de 50 000 personnes Borana dans le sous comté de Moyale et en Ethiopie, à la suite des persécutions constantes faites à leur encontre depuis 2003.

Une sécurité alimentaire épuisée

Après deux années de survie à Elleborr, les mécanismes d'adaptation et de résilience des personnes déplacées et de la communauté hôte ont été mis à l'épreuve au-delà de leurs limites.

La population déplacée a très peu de sources de revenus et d'alimentation (lait) car la plupart de ses animaux lui a été volée lors des violences de Badha Hurri.

La sécurité alimentaire des personnes déplacées est sévèrement menacée et aggravée par le manque d'ustensiles de préparation de la nourriture.

Elles luttent au quotidien pour répondre à leurs besoins les plus basiques.

- Budget prévisionnel: 68 927 € (nourriture : 56147 €, articles non alimentaires : 12119 € et transport : 661 €)
- Budget mobilisé : 23 500 € (Caritas, Monaco Red Cross, donateur privé)

Au regard de la classification des phases d'insécurité alimentaires FAO/FSAU, la situation actuelle correspond à la phase 4, celle de l'urgence humanitaire : *Insuffisance grave de l'accès à l'alimentation assortie d'une mortalité excessive, une malnutrition très élevée et en progression, et un épuisement irréversible des avoirs relatifs aux moyens d'existence.*

Description de l'action

L'action fait appel à des interventions rapides, ciblées, régulières et coordonnées afin d'atténuer les effets de la crise alimentaire sur la vie de la population.

L'opération consistera au financement de l'acquisition des produits alimentaires ainsi que leur transport, stockage et distribution jusqu'à la zone d'intervention.



SECTEUR : AIDE HUMANITAIRE PROJET EN COURS

POPULATION DÉPLACÉE / ELLEBORR ABRIS

Typologie : Urgence

Localisation : Elleborr, Sololo District, Uran Ward, Moyale Constituency, Circonscription de North Horr, Marsabit County, KENYA.

Démarrage du projet : 01-01-2016

Fin du projet : 30-12-2016

Partenaire de terrain : Strategies for Northern Development (SND)

LE PROJET

Les personnes déplacées souhaitent se sédentariser à Elleborr, et la communauté hôte encourage cette décision.

Le projet intervient dans le contexte environnemental particulier d'une région à caractère aride marquée par des situations de sécheresse, et par des épisodes d'inondations, comme c'est le cas notamment cette année : les pluies intenses *El Nino* ont détruit les abris de fortune construits par les personnes.

Les personnes se retrouvent dans des abris, des huttes en bâche ou de branchages souvent sans matelas, avec une grande promiscuité.

Certaines ont été recueillies par un ménage hôte, lui même déjà dans une précarité réelle avec une famille nombreuse.

Les personnes déplacées n'ont ni confort, ni intimité, et leurs conditions sont aggravées par l'absence d'abris les protégeant et de vêtements suffisants.

Le projet prévoit la construction de 50 premiers abris pour loger les personnes les plus démunies.

Les logements seront suffisamment résistants pour supporter les inondations survenant après les épisodes de grave sécheresse.

Activités prévues

- Elaboration de la cartographie et du plan d'aménagement de la zone de Elleborr.
- Constitution d'un comité communautaire et organisation des travaux.
- Construction des logements par une entreprise de construction et par les habitants de Elleborr, formés à la réalisation d'activités de construction.
- Suivi des travaux.
- Sessions de pacification interethnique avec les communautés voisines partageant les espaces de nomadisme.
- Budget prévisionnel 200 abris: 283 593 €



2015

EDUCATION

PROJET EN COURS

SECTEURS : ÉDUCATION PROJET EN COURS

URAN SECONDARY SCHOOL

Typologie : Développement

Localisation : Sololo District, Uran Ward, Moyale Constituency, Circonscription de North Horr, Marsabit County, KENYA

Démarrage du projet : 01-01-2016

Fin du projet : 30-12-2016

Partenariat de terrain : Convention tripartite entre I&S, le comité de pilotage de l'école, et l'ONG Strategies for Northern Development.

LE PROJET

Ce projet a pour principal objectif d'améliorer les conditions de vie de la population de la région d'Uran au Nord du Kenya, et de renforcer l'accès de la génération montante à un enseignement public secondaire de qualité.

Son but est de lutter contre les facteurs de frein au développement de l'éducation des jeunes, résultant de l'instabilité géopolitique, de la marginalisation d'une communauté pauvre et traditionnellement nomade, de la persistance des inégalités de genre, et du manque d'accès aux infrastructures éducatives.

Il s'articulera autour des principales composantes suivantes :

- Composante I : Le développement des infrastructures scolaires de l'une des deux écoles secondaires publiques de la région d'Uran : Uran Secondary School.
 - Composante II : Le renforcement de l'encadrement pédagogique dans l'école.
 - Composante III : L'appui à l'insertion de l'école secondaire au centre du développement régional en contribuant à consolider les capacités institutionnelles du comité de pilotage local.
- Budget prévisionnel: 49 136 €



2015

MOYENS DE SUBSISTANCE & ENTREPRENEURIAT SOCIAL

PROJETS EN COURS

Objectif global : Contribuer à améliorer et à sécuriser les revenus des communautés.

Objectifs spécifiques : Développer des services de microfinance, des activités génératrices de revenus et renforcer la sécurité alimentaire.

SECTEURS : ÉLEVAGE-MOYENS DE SUBSISTANCE PROJET EN COURS

ELERAI

Typologie : Développement

Localisation : Loitokitok Sub County, Kajiado County, KENYA.

Démarrage du projet : 01-06-2015

Fin du projet : 30-12-2016

Partenaires : Gouvernement de Monaco, Satao Eleraï Community Trust

LE PROJET

L'objectif global du projet est de contribuer à réduire l'impact des sécheresses sur le bétail et la faune en améliorant les moyens de subsistance des communautés pastorales tout en garantissant une meilleure gestion des prairies naturelles de la région semi aride de Satao Eleraï.

Les objectifs spécifiques sont les suivants :

- ⇒ Réduire la mortalité du bétail lors des saisons sèches et les conflits induits entre les pasteurs et la faune par la création d'un processus de gestion des ressources fourragères de la zone de conservation de Satao Eleraï.
- ⇒ Organiser une filière durable de vente de foin et garantir l'autonomie du projet

Enjeux et impacts attendus :

- ⇒ Diminution de l'impact du manque de précipitations sur le bétail par la création de fourrage sec.
- ⇒ Améliorer les moyens de subsistance des communautés pastorales.
- ⇒ Renforcer les mesures d'aménagement du territoire de la zone de conservation d'Eleraï garantissant à la faune un accès aux ressources naturelles mieux équilibré.



SECTEURS : MOYENS DE SUBSISTANCE- ENTREPRENEURIAT SOCIAL PROJET EN COURS

BACK TO MY ROOTS

Typologie : Développement

Localisation : Nairobi et Loitokitok Sub County, Kajiado County, KENYA.

Démarrage du projet : 01-01-2016

Fin du projet : 30-12-2016

LE PROJET

Quitter le bidonville, des conditions de vie inhumaines, la violence, la peur et l'absence d'avenir pour revenir dans sa communauté d'origine.

Tel est le souhait de nombreux Maasai qui ont cherché un travail à Kangemi, Kibera, ou encore Mathare, mais n'ont pas gagné suffisamment leur vie pour revenir chez eux car leur maigre salaire sert à payer les frais quotidiens et scolaires de leur famille restée en zone rurale.

Pour aider ces personnes à revenir chez elles, I&S organise la capacité d'épargne des personnes et les encadre dans la constitution de troupeaux, puis dans la diversification de leurs revenus, jusqu'à la phase de retour en zone rurale.

Activités :

- Organisation des groupes d'entraide et gestion de l'épargne.
- Accompagnement lors de l'achat des cheptels et dans les différentes phases de vente et de réinvestissement.
- Appui aux activités de diversification économique.
- Formation entrepreneuriale.



2015

ENVIRONNEMENT PROJETS EN COURS

Objectif global : Permettre la préservation durable d'un environnement de qualité.

SECTEUR : ENVIRONNEMENT PROJET EN COURS

MAASAI OLYMPICS

SOUTIEN AUX PROJETS DE BIG LIFE FOUNDATION

Typologie : Développement

Localisation : Loitokitok Sub County, Kajiado County, KENYA.

Démarrage de la phase 3 du projet : 01-01-2016

Fin de la phase 3 du projet : 30-12-2016

Partenaires & financement: Fondation Prince Albert II de Monaco, donateurs privés.

LE PROJET

Contribuer à éradiquer les meurtres de lions et d'autres prédateurs dans les écosystèmes d'Amboseli.

Fédérer les communautés locales dans la mise en oeuvre d'épreuves sportives de substitution aux meurtres de lions initiatiques.

- Budget : 30 000€.



Résultats obtenus (2014-2015)

- Les épreuves sportives Maasai Olympics ont mobilisé l'ensemble des communautés Maasai des secteurs d'Amboseli, Chyulu Hills et Tsavo. Tous les acteurs locaux agissant dans la protection animalière se sont fédérés au projet.
- La communauté Maasai dans son ensemble est mobilisée pour contribuer à protéger les grands félin.

Activités prévues

- Constitution des groupes de sportifs et entraînement.
- Diffusion de messages clefs dans les communautés.
- Organisation des Maasai Olympics 2016

Anti-bracconnage, en partenariat avec Big Life Foundation



Un axe transversal commun à tous les projets : le renforcement des compétences

Objectif global : Renforcer les compétences institutionnelles des ONG et des partenaires locaux.

Objectifs spécifiques : Formations à la gestion de projet de I&S Kenya, des comités de pilotage des projets implantés par I&S et des Community Based Organisations (CBOs) partenaires.

I&S développe, coordonne et améliore ses pratiques en continu, en se basant sur la capitalisation de ses expériences et en suivant des sessions de renforcement de ses capacités régulières.

Le perfectionnement professionnel de ses membres, bénévoles et salariés, est une condition de base dans les pratiques de I&S, dans le but d'améliorer la qualité des services délivrés aux ayants-droits et de soumettre des rapports complets et réguliers à ses donateurs.

Les membres de I&S ont accès à des formations courtes et à des rappels de gestion de projet sur mesure, en fonction des besoins de chaque office.

Les compétences de I&S Kenya sont en constante progression, et ne se limitent pas à la gestion de projet.

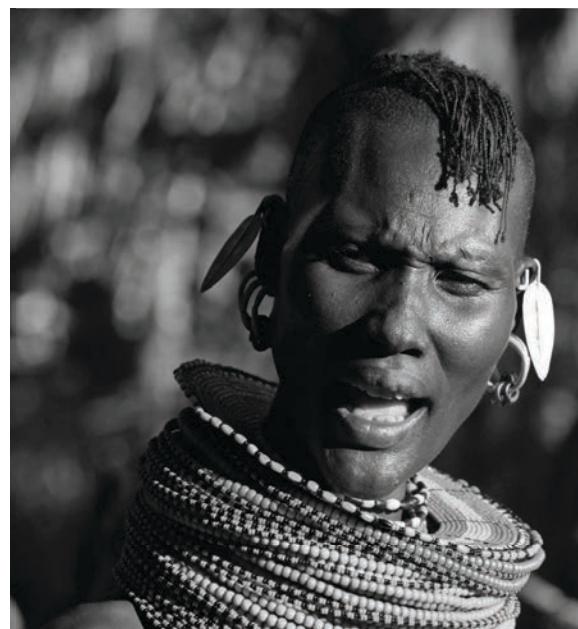
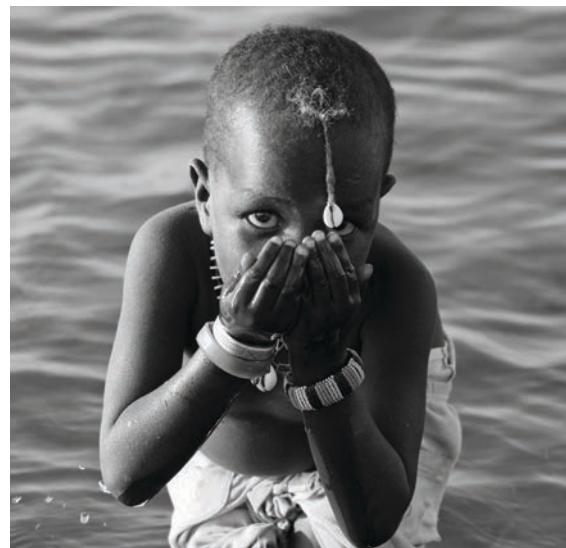
Elles ciblent aussi la mobilisation de partenaires institutionnels, et la recherche de ressources humaines, financières et techniques dans le pays d'intervention. I&S Kenya forme actuellement les comités communautaires, progressivement en charge des projets, à une gestion efficace et efficiente.

I&S Kenya développe ses actions de plaidoyer et ses propres projets transversaux.

Ils ont pour objectif d'assurer une cohérence dans les diverses approches de la globalité du programme N'Gaissi, de comprendre les mécanismes qui interviennent entre les différents secteurs d'intervention, et d'appréhender les démarches des partenaires dans une vision allant de l'objectif général à l'activité particulière.

Ce mécanisme fait émerger des visions nouvelles et des initiatives cohérentes, qui se rapprochent au plus près des besoins et des préoccupations des communautés.





InterActions & Solidarity Monaco
&

**InterActions & Solidarity
International**

6 Avenue des Papalins
Galerie Princesse Stéphanie
98000 Monaco
Tel/Fax : +377 92 05 92 05

InterActions & Solidarity Kenya

P.O BOX 346-00209
Loitokitok, KENYA

www.interactions-solidarity.org

<https://www.facebook.com/interactions.mc>

InterActions & Solidarity France

433 Avenue de Pessicart
06100 NICE